

病院経営改善のための部門別損益分析と戦略策定

～講師密着 ゼミ形式 短期集中研修～

❖開講要領は別紙「実施計画」をご覧ください

開講概要

コース名 講師 実施日 演習テーマ 詳細は別紙を ご参照ください	演習テーマ：病院の部門別損益を作成し、経営改善策を策定する (ワークショップ形式、一部講義)
	講師：医療総研株式会社 代表取締役社長 中小企業診断士、川崎医療福祉大学 客員教授・非常勤講師 認定登録 医業経営コンサルタント 伊藤 哲雄 氏
実施日：令和7年2月7日(金)・8日(土)・9日(日) [3日間連続完結スタイル] 【1日目】12時～18時(6時間) 【2日目】9時～12時(3時間)、13時～18時(5時間) 【3日目】9時～12時(3時間)、13時～16時(3時間)	
対象者	当協会会員(個人正会員)
会場	当協会 本部事務局内 会議室(ホスピタルプラザビル5階) https://www.jahmc.or.jp/about_association/jimukyoku/
定員	16名以内(先着受付順)
受講料	60,000円(税込) [注]1日単位での申込はできません。
履修認定	全日程出席で20時間(さらに修了レポート提出により10時間加算) ※令和6年度履修該当
申込締切	令和7年1月24日(金) [注]定員に達した場合は申込みを締め切らせていただきます。
申込方法	会員専用ページからのWeb申込、または 別紙の「申込書」に必要事項をご記入のうえFAX送信のいずれかでお申込ください。 申込受領後、担当部署より、お申込確認の連絡を差し上げます。

<当研修に関するお問合せ先>

(公社)日本医業経営コンサルタント協会
事業部事業課

直通 TEL: 03-5275-6993

Eメール: kensyu@jahmc.or.jp

【病院の経営課題を抽出し、改善策を策定する】

～経営改善のための課題解決策の仮設組み立て、課題解決策作成の手法を学ぶ～

■コースの名称

病院の部門別損益を作成し、経営改善策を策定する (ワークショップ形式、一部講義)

メタステージにおける専修領域全体構想と当該コースの関連部分 (●印)					
①制度対応領域	●	②事業戦略領域	●	③組織経営領域	●
④人的資源管理領域	●	⑤応用情報領域	●	⑥計量分析領域	●
⑦戦略財務会計領域	●	⑧課題解決実践力領域	●	⑨思考/創造系メソッド領域	●
⑩変革系オペレーションズ領域					

■コースの講師

医療総研株式会社 代表取締役社長、中小企業診断士、川崎医療福祉大学 客員教授・非常勤講師、認定登録 医業経営コンサルタント 伊藤 哲雄 氏

■コースの目的

少子高齢化の進展による人口減少という大きな課題に直面している日本の医療提供体制は、2024年の診療報酬・介護報酬・医療計画のトリプル改定で大きな制度変更が示された。それを受け医療機関の経営はますます難しい環境の中、さらなる効率経営を行っていくことが求められている。

そういった環境下の医療機関・医業経営に対して、本年度研修では、医業経営における生産性の向上、効率化に焦点をあて、「部門別損益からみる病院の経営課題」をテーマに診療行為別・収益性・人員効率・設備投資などのデータをもとに、診療科別、病棟別、コメディカルなどの各部門の損益を算出し、「経営課題の抽出・改善案の策定」をワークショップ形式で研修する。

■コースの演習概要…ワークショップ形式で受講生相互の意見交換を図りながら下記技法を修得

- ・各種データより部門別損益を算出し、経営課題を抽出する
- ・非財務指標データも抽出し、財務指標とどのように関わっているかを分析する
- ・病院の経営課題を抽出し、改善策を策定する
- ・経営改善のための課題解決策の仮設組み立て、課題解決策作成の手法を学ぶ
- ・その他コンサルティングに必要な手法を研修する
- ・抽出した課題、それに対する改善策などをグループ内での確にまとめ、発表する

■コースの到達目標

- ・財務諸表知識、医業経営に関する各種指標の知識を修得する
- ・部門の設定、各種費用の配布基準の理解、部門別損益の作成
- ・事例として出されている民間病院の経営課題を部門別損益結果より紐解き、課題解決策を提言する
- ・2024年診療報酬改定、介護報酬改定、医療計画策定などトリプル改定の内容を把握し、今後の医業経営の方向性を把握する

■コースの進め方

日程	開始・終了の時刻	時間	講義演習の内容
1日目 2月7日 (金)	12:00～13:00	1時間	オリエンテーション (参加者紹介、講義進行概要説明)
	13:00～18:00	5時間	基本講義：医療制度改革・診療報酬を見据えた病院経営改善 基本講義：部門別損益に係る基礎知識 本ステージの狙い&資料説明
2日目 2月8日 (土)	9:00～12:00	3時間	前回資料等の確認、課題抽出(資料分析)、質疑
	13:00～18:00	5時間	課題抽出 (資料分析・仮説設定)
3日目 2月9日 (日)	9:00～12:00	3時間	課題分析・抽出、分析まとめ、改善策討議
	13:00～16:00	3時間	課題分析まとめ、改善策策定・発表準備 発表 (20～25分程度)
計	3日間	20時間	※研修後、修了レポート (テーマ等は別途指定) 提出により、履修時間を10時間加算

ワークショップ



<申込書>

FAX 03-5275-6991

申込締切

1/24(金)

※定員に達した場合は
締め切ります。

フリーコール：0088-21-6996/TEL：03-5275-6993（直通）

（公社）日本医業経営コンサルタント協会 事業部事業課 行

令和6年度(令和7年2月)「応用・実務研修」(メタステージ)
“病院経営改善のための部門別損益分析と戦略策定”
テーマ「病院の部門別損益を作成し、経営改善策を策定する」

会員 No.		電話	
氏名			
連絡先 (住所・所属等)	※当協会の登録通信先と異なる場合のみお書きください。 〒 _____		

【個人情報の取り扱いについて】

本研修のお申込みにより取得した個人情報は、本研修運営にのみ使用し、事業終了後速やかに消去いたします。また、当協会個人情報保護方針に基づき利用し、安全かつ厳密に管理します。詳細は当協会ホームページのプライバシーポリシー（<https://www.jahmc.or.jp/privacy/>）をご確認ください。

合計受講料：60,000円（税込）

- ・会員専用ページにログイン後 Web 申込みするか、この用紙を FAX 送信にてお申込ください。
担当部署より、お申込確認のご連絡を差し上げます。

【受講料のお振込みについて】

- ・原則として、下記のいずれかの口座にお振込みのうえ、下記情報と共にお申込ください。
- ・振込済み受講料は、事前に受講キャンセルの連絡がある場合に限り、返金いたします。
- ・請求書や領収書をご希望の場合は、お手数ですが、当協会事務局担当部署までお知らせください。

振込予定のいずれかの口座を○で選んでください。【必須】

お振込みの際は、通信欄で受講者の会員番号・お名前・研修月日をお知らせください。

A 郵便振替口座	B ゆうちょ銀行	C 三菱UFJ銀行
00140-8-549669	〇一九(ゼロイチキュー)店 当座預金口座 0549669	市ヶ谷(イチガヤ)支店 普通預金口座 0524761

【口座名】公益社団法人日本医業経営コンサルタント協会

振込日(予定) 【必須】	令和 年 月 日
振込人名義 【必須】	
その他ご連絡事項	